



Co-financed by the ERDF - Made possible by the



# CASTLE

## Cooperation Among SMEs Toward Logistic Excellence

Nome completo del Progetto	CASTLE- Cooperation Among SMEs Toward Logistic Excellence
Sito web	<a href="http://www.castle-project.eu">http://www.castle-project.eu</a>
Programma	Interreg IVC
Obiettivo	Rispondere alle esigenze locali di migliorare le politiche pubbliche in materia di trasporti e logistica, rivolte soprattutto alle PMI
Periodo	Novembre 2008 – Ottobre 2011
Partnership	<b>Capofila:</b> ITL - Istituto sui Trasporti e la Logistica (IT); Altri <b>Partner:</b> Regione Emilia-Romagna (IT), Institute of Logistics and Warehousing, Marshall Office of the Wielkopolska Region (PL), Region of Crete (GR), Università di Maribor (SL), FCVRE- Fundación Comunidad Valenciana (ES), Stuttgart Region Economic Development Corporation (DE), Pannon Business Network Association (HU) e Development agency of Carinthia (AT)
Budget totale	€ 2.275.000,00
Persone di riferimento	Project Leader: Lorenza Badiello, <a href="mailto:rerbruxelles@regione.emilia-romagna.it">rerbruxelles@regione.emilia-romagna.it</a> Project Manager: Rita Malavasi, <a href="mailto:rmalavasi@regione.emilia-romagna.it">rmalavasi@regione.emilia-romagna.it</a> Collaboratrice: Graziana Galati, <a href="mailto:ggalati@regione.emilia-romagna.it">ggalati@regione.emilia-romagna.it</a>
Stato	In corso



La Regione Emilia-Romagna, tramite l'ufficio di Bruxelles, partecipa al progetto **CASTLE**, finanziato nell'ambito del Programma **Interreg IVC**, parte dell'Obiettivo di Cooperazione Territoriale Europeo delle politiche dei Fondi Strutturali per il periodo 2007-2013.

CASTLE ha una durata di trentasei mesi, **da novembre 2008 a ottobre 2011**, per un **budget totale di € 2.275.000,00**. CASTLE coinvolge **dieci partner in otto paesi europei**, con una consolidata esperienza in ambito di iniziative Interreg: ITL - Istituto sui Trasporti e la Logistica, Regione Emilia-Romagna (IT), Institute of Logistics and Warehousing, Marshall Office of the Wielkopolska Region (PL), Region of Crete (GR), Università di Maribor (SL), FCVRE-Fundación Comunidad Valenciana (ES), Stuttgart Region Economic Development Corporation (DE), Pannon Business Network Association (HU) e Development agency of Carinthia (AT).

CASTLE si basa su precedenti ricerche ed esperienze di cooperazione tra i dieci partner, elemento questo che contribuisce ad aumentare le conoscenze e le competenze degli attori coinvolti nel progetto.

L'**obiettivo generale** del progetto è quello di rispondere alle esigenze locali di migliorare le politiche pubbliche in materia di trasporti e logistica, rivolte soprattutto alle PMI.

CASTLE si propone di contribuire a una migliore formulazione delle politiche di interesse e di fornire ai policy makers ulteriori strumenti e know-how su quattro fondamentali temi innovativi, che costituiscono altrettanti **obiettivi**:

- 1. il rafforzamento dell'offerta e dell'industria logistica**, soprattutto nelle politiche per l'integrazione, per il networking e per il clustering nel settore dei trasporti e della logistica, mirati a favorire il potenziamento di mercato delle PMI;
- 2. il miglioramento della domanda logistica nei sistemi di produzione** (aree industriali e cluster), in particolare, in termini di politiche per l'integrazione verticale delle PMI nelle catene di approvvigionamento e distribuzione, per la cooperazione orizzontale tra le PMI nelle aree industriali e nei cluster, per una maggiore convergenza tra domanda e fornitura e la delocalizzazione logistica;
- 3. il potenziamento del training logistico per i sistemi delle PMI**, grazie a politiche pubbliche che sostengano corsi di formazione corrispondenti alle reali necessità delle PMI e attraverso l'istituzione di reti di PMI, amministrazioni pubbliche ed enti di formazione; la definizione di criteri e occupazioni standard nella logistica e in ambiti affini; il sostegno a politiche che permettano il trasferimento delle migliori prassi attraverso corsi di formazione rivolti alle PMI e



finanziati dalle amministrazioni locali, oltre che ad attività che arricchiscano le capacità e la qualità logistica per le PMI;

**4. il consolidamento istituzionale e della governance in ambito di logistica**, attraverso il sostegno alla cooperazione tra settore pubblico e privato nella definizione delle politiche, in particolare grazie alla creazione di un **Forum Regionale per la Logistica**, quale nuovo strumento di governance in grado di influenzare positivamente il processo di formulazione delle politiche di settore, che faccia emergere le necessità territoriali delle comunità industriali, oltre all'istituzione di **Centri Regionali di Competenza Logistica**, quali nuovi organi pubblico-privati a supporto del policy making.

Le attività di ricerca e di analisi sullo stato dell'arte e sulle prospettive future della logistica a livello regionale all'interno dell'Unione europea hanno messo in evidenza la necessità di intervenire nel processo di formulazione delle politiche pubbliche per sostenere l'innovazione e promuovere il miglioramento delle reti logistiche per le PMI. Le regioni europee, infatti, fondano la loro attuale e futura competitività economica sul potenziamento delle PMI e sulla loro capacità di affrontare le sfide legate alla globalizzazione della produzione e dei mercati, e sulla necessità di una maggiore flessibilità e capillarità d'azione.

Per favorire tali cambiamenti, CASTLE si propone di creare una **matrice operativa delle migliori prassi** e delle diverse esperienze, quale strumento a supporto di una migliore definizione delle politiche pubbliche in ambito di logistica per le PMI, al fine di:

- Promuovere l'innovazione e la competitività delle PMI;
- Colmare il divario in ambito di trasporti ed efficienza logistica, sostenibilità ambientale e risparmio energetico, attraverso un approccio vincente guidato dalle linee strategiche definite dall'Agenda di Lisbona e di Gothenburg.

I **risultati attesi** sono costituiti da:

- la pubblicazione di rapporti sull'analisi, lo scambio e il trasferimento delle migliori prassi;
- la creazione di un nuovo strumento regionale usufruibile dai policy makers nel processo di formulazione delle politiche, anche in grado di valutarne l'efficienza;
- l'istituzione di un Forum Europeo di Trasferimento delle prassi.

Tali risultati verranno conseguiti ricorrendo a una metodologia che privilegia un approccio *bottom-up* per il consolidamento della governance in ambito di



logistica, e con l'istituzione dei **Forum Regionali sulla Logistica** e dei **Centri per la Competenza Logistica**.

L'**approccio di progetto** è costituito da quattro fasi:

**fase 1:** identificazione e sistematizzazione delle migliori prassi in ambito di logistica per le PMI (attraverso il networking e la cooperazione delle PMI nella gestione logistica), nelle otto regioni coinvolte;

**fase 2:** creazione dei **Centri per la Competenza Logistica (LoCC)**, visite sul campo e scambi di conoscenze ed esperienze tra le regioni;

**fase 3:** Trasferimento di Conoscenze Europee per lo sviluppo di politiche in ambito di logistica per le PMI (nei settori della domanda e dell'offerta logistica, del training logistico per le PMI);

**fase 4:** Trasferimento di Conoscenze Regionali (attività di formazione per i policy makers e trasferimento delle migliori prassi nei contesti regionali) e istituzione dei Forum sulla Logistica come strumenti per il miglioramento delle politiche pubbliche;

**fase 5:** analisi congiunta sullo stato dell'arte delle politiche e delle pratiche di settore, anche al di fuori del partenariato;

**fase 6:** definizione di raccomandazioni politiche congiunte in ambito di logistica per il rafforzamento delle PMI e dei Centri di Competenza per la Logistica.